

Manual da Premiação de Projetos

Transformação Tributária

 **Fornecedor
de Ouro**

2025

Este documento foi elaborado pela área de Suprimentos com o intuito de instruir fornecedores, nossas pessoas e demais interessados sobre o Programa de Avaliação de Desempenho de Fornecedores da Ourofino Saúde Animal.

3

Regulamento

4

Premiação Transformação Tributária

6

Temas Transformação Tributária

Projetos Transformação Tributária

Regulamento

Para avaliação e seleção da premiação nessa categoria, será criado um comitê eleitor com participantes das áreas de Suprimentos, Sustentabilidade, Auditoria Interna, Jurídico e Controladoria que analisarão os projetos e ações executados no decorrer do ano e elegerão aqueles que se destacaram.

Os projetos deverão ser inscritos no site da Ourofino Saúde Animal no período de **17 de outubro a 05 de novembro de 2025**, contemplando todas as informações requisitadas no formulário de inscrição de acordo com o tema descrito nesse manual.



Premiação

Projetos Transformação Tributária

Premiação

A **Ourofino** reconhece a importância da Reforma Tributária do Consumo para a construção de um ambiente empresarial mais justo, transparente e sustentável, capaz de promover competitividade, inovação e geração de valor para toda a cadeia.

Somos movidos pelo compromisso de acompanhar as transformações econômicas e sociais, conectados às mudanças estruturais que moldam o futuro do Brasil e impactam diretamente o ambiente de negócios.

Acreditamos que a adaptação às novas regras tributárias só será possível com a colaboração de parceiros estratégicos, que compartilham conosco valores de ética, responsabilidade e visão de longo prazo, assegurando a solidez das nossas operações.

Por isso, neste ano, reconheceremos os fornecedores que se destacarem em iniciativas relevantes na categoria **Transformação Tributária**.

Projetos Transformação Tributária

Premiação

Com o objetivo de estimular a colaboração e reconhecer iniciativas alinhadas à Transformação Tributária, apresentamos **quatro temas direcionadores** que servirão como referência para o desenvolvimento e compartilhamento de projetos por nossos fornecedores. Esses temas não devem ser considerados como exclusivos, restritivos ou exaustivos, mas sim como pontos de partida para inspirar propostas inovadoras, relevantes e alinhadas aos desafios e oportunidades trazidos pela Reforma Tributária.

Nas páginas seguintes, detalharemos cada um desses temas para apoiar a construção de soluções que contribuam com a evolução do nosso ecossistema de negócios. São eles:

1. Adaptação sistêmica
2. Preparação técnica dos profissionais da área
3. Ações de engajamento com as demais áreas da Empresa
4. Análise dos impactos financeiros

Projetos Transformação Tributária

Temas direcionadores para avaliação

1. **Adaptação sistêmica:** A Reforma Tributária exigirá mudanças significativas na forma de apuração, recolhimento dos tributos e emissão dos documentos fiscais, impactando diretamente os sistemas de gestão (ERP, módulos fiscais/contábeis)
 - ❖ A empresa realizou ajustes nos sistemas (ERP, módulos fiscais/contábeis) para contemplar IBS e CBS?
 - ❖ Foram implementados testes de integração e simulações para garantir conformidade e a emissão, a partir de janeiro de 2026, com as informações de IBS e CSB?
 - ❖ Há investimento em automação e digitalização dos processos fiscais?
 - ❖ A empresa possui plano de atualização contínua para lidar com mudanças normativas?



Projetos Transformação Tributária

Temas direcionadores para avaliação

- 2. Preparação técnica dos profissionais da área:** A partir das mudanças promovidas pela Reforma Tributária, a atuação do dia a dia dos profissionais da área será alterada de forma significativa, o que torna fundamental a capacitação da equipe
- ❖ A equipe fiscal participou de treinamentos específicos sobre a Reforma Tributária?
 - ❖ A empresa promove capacitação contínua (cursos, workshops, fóruns externos)?
 - ❖ Houve estímulo à formação de times multidisciplinares (Fiscal, Contábil, TI, Jurídico)?
 - ❖ A liderança tributária atua de forma estratégica, orientando decisões de negócio?



Projetos Transformação Tributária

Temas direcionadores para avaliação

- 3. Ações de engajamento com as demais áreas da Empresa:** A Reforma Tributária não é apenas um tema da área Fiscal: impacta precificação, logística, suprimentos, contratos e até mesmo o relacionamento com clientes e fornecedores
- ❖ O time responsável pela condução da Reforma Tributária está adotando práticas que garantam a compreensão/participação da alta gestão da empresa (Conselho de Administração, Diretoria, Conselho Fiscal, Comitês e outras partes interessadas) nas discussões sobre o tema?
 - ❖ Foram criados comitês internos ou grupos de trabalho sobre a reforma?
 - ❖ A empresa realizou workshops ou fóruns internos para compartilhar informações?
 - ❖ Existe integração entre as áreas impactadas (Comercial, Suprimentos, Financeiro, TI)?
 - ❖ A comunicação interna foi clara, objetiva e alcançou todos os níveis da organização?



Projetos Transformação Tributária

Temas direcionadores para avaliação

- 4. Análise dos impactos financeiros:** Diante das mudanças promovidas pela Reforma Tributária e a potencial adoção de novos meios de quitação dos tributos por meio do split payment e a vinculação do crédito ao pagamento, se faz necessário avaliar os impactos financeiros e gerenciais
- ❖ A empresa realizou estudos para mensurar a carga tributária efetiva durante a fase de transição e após a reforma?
 - ❖ Foram elaboradas simulações de cenários com clientes, fornecedores e operações internas?
 - ❖ Houve identificação de riscos e oportunidades para otimizar resultados financeiros?
 - ❖ As análises foram apresentadas de forma estratégica à alta gestão, apoiando decisões?



ourofino.com/fornecedores